

18 listopada 2025 r.

# Raport Kozikowski & Partners i PAIH: polsko-japońska współpraca inwestycyjna

Polska, przechodząc dynamiczną transformację energetyczną i technologiczną, staje się jednym z kluczowych rynków dla japońskich inwestorów w Europie Środkowo-Wschodniej. Japońskie firmy obecne w Polsce od wielu lat mają już solidny fundament doświadczeń i sukcesów, który pozwala im rozszerzać działalność na nowe obszary – od energetyki i infrastruktury po zaawansowane technologie. Do japońskich inwestorów skierowany jest raport „Poland: Where Transition Meets Opportunity – A Roadmap for Japanese Investors in Poland”, opublikowany wspólnie przez kancelarię Kozikowski & Partners oraz Polską Agencję Inwestycji i Handlu.

Polska to dziś dojrzały i wymagający rynek, który przyciąga japońskie firmy już nie niskimi kosztami, lecz stabilnością gospodarczą, zaawansowaniem technologicznym i otwartością na długofalowe partnerstwa. Długoterminowe zaangażowanie japońskich inwestorów potwierdza trwałość relacji oraz wspólne ambicje rozwojowe w regionie. Eksperti Kozikowski & Partners i Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu są zgodni, że Polska wyrasta na kluczowego partnera gospodarczego dla Japonii w Europie Środkowo-Wschodniej.

Przedpremierowa prezentacja raportu „Poland: Where Transition Meets Opportunity – A Roadmap for Japanese Investors in Poland” podczas wystawy światowej Expo 2025 Osaka, Kansai przyciągnęła liderów biznesu i przedstawicieli instytucji wspierających rozwój gospodarczy z obu krajów. W centrum uwagi znalazły się m.in. zielona transformacja, technologie, nieruchomości i rynki kapitałowe, a także innowacje cyfrowe oraz strategiczna rola Polski w odbudowie Ukrainy. Polska nie tylko modernizuje infrastrukturę, ale realizuje nowe, ambitne projekty, takie jak Centralny Port Komunikacyjny (CPK) czy farmy wiatrowe na Bałtyku. Dynamicznie rozwijają się także technologie wodorowe i energetyka jądrowa, co otwiera szerokie możliwości dla japońskich firm.



„Relacje polsko-japońskie dojrzały przez dekady, opierając się na wzajemnym zaufaniu i wysokich standardach współpracy przy realizacji inwestycji. To właśnie te wartości sprawiają, że japońscy inwestorzy coraz uważniej przyglądają się nie tylko znanym sobie rynkom produkcyjnym, ale również nowym sektorom – takim jak energetyka, infrastruktura czy nowoczesne technologie. Polska to dziś wiarygodny i stabilny, a jednocześnie coraz bardziej zaawansowany technologicznie partner biznesowy. To tutaj realizowane są interesujące z perspektywy Japończyków kapitałochłonne projekty energetyczne, infrastrukturalne czy technologiczne, których potencjał pozycjonuje Polskę do roli strategicznego partnera w regionie”

– mówi Jacek Kozikowski, partner zarządzający Kozikowski & Partners.

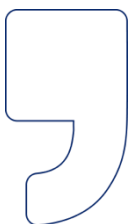
Raport „Poland: Where Transition Meets Opportunity – A Roadmap for Japanese Investors in Poland” zawiera analizę obecności japońskich firm w Polsce, identyfikując kluczowe historie sukcesu – cenne wskazówki dla nowych inwestorów. Wśród najciekawszych przykładów znalazły się projekty kluczowych korporacji obecnych już w Polsce, takich jak Toyota, Bridgestone, Yazaki, NSK czy Daikin. Autorzy raportu zwracają uwagę na dynamiczne zmiany w obszarach transformacji energetycznej, elektromobilności i infrastruktury cyfrowej.



„Japońscy inwestorzy są od lat kluczowymi partnerami dla PAIH. W ciągu ostatniej dekady wsparliśmy 30 projektów inwestycyjnych z tego kierunku, które skutkowały zainwestowaniem przez japońskie podmioty prawie 1,2 mld euro. W tym okresie Japonia była piątym państwem pod względem łącznego kapitału inwestycyjnego. Obecnie wspieramy 5 japońskich projektów, które mogą oznaczać przeznaczenie ponad 230 milionów euro na rozwój działalności w Polsce. Przewodnik dla japońskich inwestorów w Polsce przybliża naszą gospodarkę oraz wskazuje na najbardziej perspektywiczne sektory”

– mówi Arkadiusz Tarnowski, Zastępca Dyrektora w Departamencie Wsparcia Inwestycji PAIH.

Transformacja energetyczna i infrastrukturalna Polski stanowi obecnie jedną z największych puli możliwości inwestycyjnych w Europie Środkowej. Gospodarka Japonii, dysponująca rozbudowaną infrastrukturą transportową, logistyczną i energetyczną, może wnieść do Polski unikalne know-how, podczas gdy polscy partnerzy – skorzystać z doświadczeń technologicznych i organizacyjnych japońskich firm. Raport przedstawia także przegląd dostępnych zachęt inwestycyjnych, od ulg podatkowych po granty i wsparcie automatyzacji.



„Aktywnie wspieramy inwestorów japońskich w Polsce, doskonale znając ich potrzeby i oczekiwania. Jesteśmy wdzięczni za możliwość współpracy z Polską Agencją Inwestycji i Handlu przy przygotowaniu raportu, który pokazuje nie tylko szanse inwestycyjne, lecz także kontekst prawny i regulacyjny kluczowy dla powodzenia strategicznych przedsięwzięć. Mamy nadzieję, że takie podejście – obejmujące analizę sektor po sektorze – okaże się przydatne dla japońskich inwestorów, pomagając im lepiej zrozumieć potencjał polskiego rynku i zidentyfikować konkretne obszary współpracy”

– podsumowuje Jacek Kozikowski.

Raport dostępny jest w [angielskiej](#) i [japońskiej](#) wersji językowej.

\*\*\*

### Lider obsługi japońskich inwestycji w Polsce

Kozikowski & Partners to butikowa kancelaria prawna specjalizująca się w energetyce, budownictwie i infrastrukturze, z bogatym doświadczeniem w obsłudze japońskich przedsiębiorstw inwestujących w Polsce. Kancelaria łączy ekspertyzę prawną z dogłębnym zrozumieniem uwarunkowań biznesowych i kulturowych współpracy polsko-japońskiej.

Jacek Kozikowski, partner zarządzający kancelarii, to absolwent studiów doktoranckich na Uniwersytecie w Nagoi (名古屋大学) w Japonii, członek Japońskiej Izby Handlowej w Polsce (Shokokai) oraz współzałożyciel Polskiego Klubu Biznesu w Tokio, od lat aktywnie uczestniczy w budowaniu relacji gospodarczych między Polską a Japonią, łącząc wiedzę prawniczą, biznesową i kulturową.

W ramach Japan Desk zespół doradza firmom z Japonii realizującym projekty w sektorach energetycznym, infrastrukturalnym, przemysłowym, budowlanym i technologicznym, m.in. dotyczące rynku mocy i inwestycji w odnawialne źródła energii, budowy fabryk modułów i magazynów energii, produkcji baterii do pojazdów elektrycznych czy zakładaniu centrów badawczo-rozwojowych w Polsce. Kancelaria wspiera także japońskie instytucje rządowe i agencje handlu zagranicznego, opracowując analizy dotyczące prawa spółek, pomocy publicznej i polskiego otoczenia inwestycyjnego.

\*\*\*

## O Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu

Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH) jest instytucją doradczą wchodzącą w skład Grupy Polskiego Funduszu Rozwoju (PFR). To pierwszy punkt kontaktu dla eksporterów i inwestorów. Działa zarówno w Polsce, jak i poprzez sieć biur na całym świecie. Wzmacnia rozpoznawalność polskich marek na międzynarodowych rynkach, promuje rodzime produkty i usługi oraz rozwiązania technologiczne made in Poland. Agencja pomaga przedsiębiorcom w wyborze optymalnej ścieżki ekspansji za granicą. Wspiera również napływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych do Polski oraz realizację polskich inwestycji w kraju. PAIH współpracuje z sektorem publicznym i partnerami regionalnymi, oferując m.in.: szkolenia, audyt i promocję nieruchomości inwestycyjnych, współpracę przy organizacji misji biznesowych oraz wsparcie komunikacyjne przy realizacji wspólnych projektów.



**KOZIKOWSKI  
& PARTNERS** | BUSINESS  
CONSTRUCTION  
ENERGY



Kozikowski & Partners sp.k.  
Grzybowska Park  
Grzybowska 5A, 00-132 Warszawa  
[www.kozikowski.com.pl](http://www.kozikowski.com.pl)  
**+48 604 137 956**  
[biuro@kozikowski.com.pl](mailto:biuro@kozikowski.com.pl)